



Rapport d'activité du Centre de Valorisation des Aliments Vallée-de-la-Gatineau 2022/2023

Le 27 juin 2023



Bien que le Centre de valorisation des aliments (CVA) Vallée-de-la-Gatineau existe légalement en tant qu'organisme sans but lucratif avec une charte québécoise depuis le 20 décembre 2021, ce premier rapport annuel fait état des activités s'étant déroulées entre l'assemblée générale de fondation (AGF) tenue le 20 octobre 2022 et le 31 mars 2023, date de fin d'année financière de l'organisme. Pour fins d'archives, la présentation du CVA et son plan d'action entériné à l'assemblée générale de fondation sera introduite en annexe pour témoigner des actions menées durant la période qui a précédé cette AGF.

2

1) Mot de la présidence.

Il me fait plaisir au nom du Conseil d'administration de vous remercier d'avoir participé en très grand nombre à l'assemblée de fondation du Centre de valorisation des aliments Vallée-de-la-Gatineau, le 20 octobre 2022. Ce projet a vu le jour grâce à la volonté de l'ensemble des acteurs qui œuvre auprès de la population qui est dans le besoin, et plus spécifiquement au niveau de l'alimentation. Ce projet vient répondre à un besoin d'une coordination tant au niveau de l'approvisionnement, de la distribution et de la transformation des aliments. Ce projet se veut aussi être un rassembleur de tous les intervenants du milieu qui travaillent à répondre à ce besoin essentiel et vital, qu'est l'alimentation.

La mise en place du CVA est un travail de longue haleine, avec beaucoup de défis à relever. Le premier de ces défis fut de trouver une personne qui puisse mettre en place les orientations du CVA et de répondre aux attentes du Conseil d'administration. Nous sommes très heureux et chanceux d'avoir trouvé cette perle rare en la personne de monsieur Gislain Charette. Gislain s'est mis au travail dès son arrivée au tout début de mars et il a su mener de front, plusieurs dossiers, avec succès. Il travaille d'arrachepied au succès du CVA. Je profite de cette occasion pour le remercier sincèrement pour cette implication professionnelle et personnel. Le CVA se développe à vitesse grand V.

Je veux remercier nos précieux fiduciaires, la MRC Vallée-de-la Gatineau ainsi que la Table de développement sociale pour leurs aides et leurs expertises.

Il reste beaucoup à faire, mais le CA est convaincu qu'on y arrivera grâce à l'implication inconditionnelle de nos différents partenaires publics et privés.

Le CVA est toujours à la recherche de bénévoles pour l'aider à répondre aux besoins grandissants de la population.

Un merci très spécial aux membres du CA pour leurs visions, leurs expertises et leurs disponibilités.

Gaétan Guindon
Président du CA



2) Mot du directeur général

C'est avec une grande joie que j'ai accepté de prendre la direction du Centre de Valorisations des Aliments Vallée-de-la-Gatineau. Quand j'ai pris connaissance de ce fantastique projet, j'ai tout de suite compris que ce défi m'apporterait à la fois, ses lots de complexité, de défis, de nouveauté et d'épanouissement personnelle.

Le domaine de l'aide alimentaire et du maillage entre les divers organismes impliqués, dans un domaine où les besoins sont de plus en plus criants, est à la fois essentiel et gratifiant pour une personne comme moi.

Issu du milieu financier, la gestion de projet, l'administration financière, matériel et des ressources humaines que demande l'orchestration d'un tel organisme, me permet de poursuivre ma carrière professionnelle dans un domaine où j'ai œuvré depuis maintenant plus de 30 ans, tout en me permettant d'explorer le monde fantastique, qu'est est le domaine communautaire.

Bien que le Centre de Valorisation débute son envolée, je suis certain que je mettrai toutes mes connaissances et mon expérience à profit, pour assurer le succès de cette vision commune, que les porteurs du projet CVA ont eu au cours des dernières années, pour la mise en place de cette nouvelle structure alimentaire innovante et qui deviendra un modèle pour les sociétés d'aujourd'hui et de demain.

Je tiens à remercier le comité de dotation et le conseil d'administration de m'avoir choisi pour mener à bien ce projet innovant et essentiel pour la communauté. Merci également pour la fantastique accueil que j'ai eus droit, des gens et des organismes que j'ai eu la chance de côtoyer depuis mon arrivée dans la Vallée. Vivre dans la Vallée, c'est se sentir chez soi.

Gislain Charette
Directeur Général.

3) Rappel de la mission et des objectifs

Le CVA a pour mission de **Coordonner | Développer | Former | Soutenir** des initiatives renforçant la sécurité et l'autonomie alimentaire des gens qui habitent le territoire dans une perspective de développement d'un système alimentaire territorialisé durable.

Nous rappelons que par sécurité alimentaire nous entendons :

Que **tous les êtres humains ont, à tout moment**, un accès physique et économique à une nourriture **suffisante, saine et nutritive** leur permettant de satisfaire leurs besoins énergétiques et leurs préférences alimentaires pour mener une vie équilibrée et active.

L'accès à la nourriture, la disponibilité, la qualité et la stabilité sont les quatre dimensions ou piliers de la sécurité alimentaire.

Le développement de la sécurité alimentaire comprend des activités de dépannage pour soulager la faim (ex. : banques alimentaires et soupes populaires) ainsi que des actions en autonomie alimentaire pour agir sur les déterminants collectifs de la sécurité alimentaire.¹

Ces déterminants collectifs de la sécurité alimentaire peuvent être regroupés en quatre catégories :

- L'environnement interpersonnel et social : la famille et la culture alimentaire ;
- L'environnement physique : la disponibilité et l'accessibilité des aliments ;
- L'environnement économique : le pouvoir d'achat et le coût des aliments ;
- L'environnement politique (ex. : des politiques liées au revenu et au logement ou au transport ainsi que des politiques agricoles et agroalimentaires).²

Selon l'organisme Équiterre, l'autonomie alimentaire est reconnue comme :

Un processus de prise de pouvoir individuel et collectif permettant à toutes et tous de pouvoir **exercer son droit à l'alimentation**. L'autonomie alimentaire vise l'accessibilité à une nourriture de qualité, salubre, suffisante, durable et variée ainsi qu'un meilleur contrôle du système alimentaire. Elle repose sur quatre piliers : **l'accessibilité alimentaire, le pouvoir de**

¹ Pour plus d'informations et en référence à cette section, voir le Bulletin Info-Pop 07 de décembre 2017 et l'Aide mémoire sur les notions et actions en sécurité alimentaire, deux courts documents disponibles en ligne : <https://cisss-outaouais.gouv.qc.ca/sante-publique/portrait-de-sante-de-la-population-2/bulletins/> <https://cisss-outaouais.gouv.qc.ca/wp-content/uploads/2017/09/Notions-et-actions-en-sécurité-alimentaire.pdf>

² Réf : <https://cisss-outaouais.gouv.qc.ca/wp-content/uploads/2018/01/document-dinformation-PSSA-2018-2021.pdf>

choisir, le respect et l'action collective. Pour l'atteindre, il est nécessaire d'agir de manière globale en agissant sur les causes de l'insécurité alimentaire.

Pour finir, un système alimentaire territorialisé durable est compris comme ceci :

Système alimentaire durable:

C'est un ensemble de réponses aux problématiques du système alimentaire conventionnel, établi à travers **un réseau de collaboration intersectoriel** qui intègre les six composantes du cycle de vie des aliments telles que la production, la transformation, la distribution, la consommation, la gestion des matières résiduelles, et la gouvernance (voir tableau #1 pour plus de détails), en vue d'accroître **la santé environnementale, économique et sociale** de la collectivité. **Il se repose sur une gouvernance alimentaire territoriale** et comprend les acteurs, les activités et les infrastructures soutenant la sécurité alimentaire d'une population.

Tableau no 1 Types d'initiatives à soutenir dans une perspective de développement d'un système alimentaire territorialisé durable

Les types d'initiatives à collecter						
Production	Transformation	Distribution		Consommation	Gestion des matières résiduelles	Gouvernance
Jardins communautaires et collectifs	Cuisines collectives	Services de dépannage alimentaire	Kiosques à la ferme	Ressources et outils pour les consommateurs	Services de compostage (Gestion des déchets alimentaires)	Activités de sensibilisation et de défense des bonnes pratiques
Fermes maraîchères qui opèrent en circuit court	Ateliers culinaires et éducatifs	Commerce de proximité	Supermarchés	Activités de sensibilisation à une saine alimentation	Récupération alimentaire	Instance de concertation
Projets d'aquaponie ou d'apiculture	Transformation à la ferme (Agrotransformation)	Distributeurs et services de livraison	Restauration itinérante	Services de transport (transport collectif, navettes, etc.)	Activités de glanage dans les champs	Comités de travail
Élevage d'animaux (Bovin, laitière, porcine, poule, œuf)	Entreprise de transformation alimentaire commerciale	Popotes roulantes	Restauration à saveur locale		Sensibilisation au gaspillage alimentaire	Politiques (alimentaire, environnementale)
Forêts nourricières	Entreprise de transformation alimentaire communautaire	Repas communautaires	Restauration collective		Entreprise d'économie circulaire (à valider)	Planification et réglementation
Aménagement comestible		Marchés publics	Alimentation solidaire			Plans d'action en agriculture urbaine
Agriculture urbaine		Marchés mobiles	Frigo-partage / frigo anti-gaspi			Programmes de soutien
Atelier de jardinage et projets éducatifs		Plateformes Internet et paniers bio	Fruiterie			

C'est donc sur l'ensemble de ces dimensions que le CVA entend intervenir ces prochaines années avec ses partenaires. Pour rendre part des actions entreprises durant les cinq mois faisant l'objet de ce rapport, nous allons les présenter en fonction des 4 mots clés définissant notre mission.

a) Coordonner

- Participation au comité alimentaire animé par la Table de développement social Vallée-de-la-Gatineau (TDSVG), et discussions avec la Table de concertation sur la faim et le développement social de l'Outaouais (TCFDSO), discussion partenariat et collaboration
- Structuration d'un plan d'affaires d'une entreprise d'économie sociale durable sur le territoire, dépôt et suivi de demandes de financement conséquentes
- Démarches continues pour consolider les infrastructures liées à l'immeuble du 56 St-Joseph

b) Développer

- Complété/structuré le Conseil d'administration
- Engagé la direction générale entrée en fonction début mars 2023.
- Ouverture de passerelles avec les communautés des premières nations du territoire
 - (1) Le centre de santé du Lac Barrière
 - (2) Les communautés périphériques
 - (3) Le centre d'amitié Autochtone de Maniwaki

c) Former

- Participé à une formation sur la gestion de l'entreposage et l'étiquetage alimentaire proposée par la Table Agro-alimentaire de l'Outaouais (TAO) avec le soutien de la MRCVG et de l'Opération diversification agricole (ODA) Haute-Gatineau.
- Participé à une formation sur les effets des changements climatiques sur l'agriculture locale offerte dans le cadre de la révision du plan de zonage agricole pilotée par la MRCVG.

d) Soutenir

- Accompagné et soutenu des organismes de dépannage alimentaire sur le territoire
 - (1) Prolongé l'entente de localisation de l'organisme Aux goûts du jour
 - (2) Soutenu les opérations de distribution des paniers de Noël (avec la TDSVG, CISSSO et les groupes de dépannage alimentaire) ;
- Soutenu une initiative de cuisine collective à l'école des adultes Woodland de Maniwaki ;
- Soutenu une enquête sur les besoins des producteurs agricoles du territoire pour développer des mécanismes de mise en marché collective (prêt de locaux) afin de contribuer à améliorer leurs conditions de vie et de travail ;

- Participé à la démarche de révision du Plan de développement de la zone agricole de la MRCVG ;
- Promu le déploiement de la démarche du programme des Petits ambassadeurs sur le territoire

4) Sommaire de la situation financière octobre 2022 au 31 mars 2023

Le CVA n'a eu aucune transaction financière dans son bilan pour l'exercice 2022/2023

5) Perspectives pour l'année 2023-2024

Avec la même logique des mots clés des axes d'interventions associés à la mission du CVA, voici les principales activités envisagées pour la prochaine année.

Coordonner

a) Structurer la route de la (fin de la) faim

Avec le soutien du Fonds de relance des services à la communauté (FRSC) nous comptons contribuer à optimiser et moderniser le système de cueillette alimentaire et de mettre en place un système de transport des denrées vers de nouveaux points d'accès à des secteurs moins desservis en aliments sur le territoire.

b) Engager un chef cuisinier exécutif avec expérience pour planifier/superviser les opérations de formation et transformation alimentaire et du service traiteur qui visera à générer des revenus autonomes pour soutenir les opérations du CVA et assurer la pérennité des actions de l'organisme.

c) Mobiliser, informer et former les citoyens sur des enjeux alimentaires du territoire.

Intensifier les efforts d'information, de mobilisation et de formation sur les enjeux alimentaires. Parmi les actions prévues : des sondages pour documenter les intérêts à développer des jardins collectifs et une épicerie solidaire.

d) La mise en fonction du site internet et d'un mécanisme de communication continue avec la population sur les enjeux alimentaires du territoire.

Développer :

e) Conclure l'acquisition de l'immeuble du 56 St-Joseph.

Avec le soutien espéré du Programme d'infrastructures en entrepreneuriat collectif (PIEC) et le financement d'une institution financière, nous comptons faire l'acquisition de l'immeuble du 56 St-Joseph pour ancrer un premier site d'opération sur le territoire.

f) Réaliser une étude de besoin et de faisabilité pour le développement d'une épicerie et de jardins solidaires

Avec le soutien du Fonds de soutien au développement des communautés (FSDC) et du Programme de leadership en environnement TD associé à l'Université d'Ottawa, nous comptons sonder les besoins des citoyens et organismes intéressés à développer des jardins et une épicerie solidaires. Ce travail sera accompagné d'une recherche sur les meilleures pratiques dans ce domaine.

g) Installer un centre d'entreposage et cuisine de transformation

Avec le soutien du Fonds des infrastructures alimentaires locales (FIAL) d'Agriculture et agroalimentaire Canada, nous comptons finaliser l'installation d'un centre d'entreposage et de tri alimentaire de même qu'une cuisine de transformation qui sera localisée au cœur de la Vallée-de-la-Gatineau, à Gracefield.

h) Ouverture et opération du service traiteur

Dans une logique de génération de revenus autonomes et de valorisation des produits du terroir de la Vallée et du reste de l'Outaouais, nous allons ouvrir un service traiteur qui deviendra un incontournable, nous l'espérons, de la gastronomie mobile dans la Vallée. Nous convions familles, organismes et entreprises du territoire à faire appel à ce service qui rallie saveurs à la solidarité et à la santé pour tous.

i) Stratégies éducatives et de mobilisation

Nous continuerons de développer des stratégies éducatives pour renforcer le pouvoir d'agir des acteurs du milieu en faveur de l'autonomie et la sécurité alimentaire. À titre d'exemple, avec la TCFDS, nous comptons contribuer à l'articulation et à l'avancement de mesures favorisant le pouvoir d'achat et l'accès universel et équitable à des produits frais, locaux, de qualité telles que le Régime québécois d'assurance alimentaire (RQAA).

Soutenir

- a) **Des collectivités du territoire moins desservies sur le plan alimentaire** pour que ses membres atteignent des niveaux comparables de santé et de bien-être aux autres. À titre d'exemple, avec les partenaires du milieu, nous allons poursuivre les démarches pour soutenir un meilleur approvisionnement alimentaire aux membres des communautés du Lac Barrière.
- b) **La mise en place de jardin(s) collectif(s) et d'une première épicerie solidaire.**
- c) **La mise en place de plans de ravitaillement alimentaire d'urgence** pour les municipalités et communautés du territoire

Former

Avec le soutien des partenaires locaux et régionaux, nous comptons faciliter, de manière non-exclusive, la livraison des, ou la participation à des activités de formations suivantes :

- a) Normes d'hygiène et de salubrité alimentaires pour des équipes de cuisines collectives sur le territoire (MAPAQ)
- b) Les meilleures pratiques de mise en marché de proximité des produits locaux (ODA, TAO, RAO)
- c) Les meilleures pratiques de référencement des sites internet de mise en marché de produits alimentaires locaux en collaboration avec l'ODA, la TAO, et le Réseau Agri-conseil de l'Outaouais (RAO) ;
- d) Se former aux enjeux de santé (incluant les enjeux alimentaires) des communautés autochtones du territoire.

e) Crédits et remerciements

Nous souhaitons remercier la participation des membres suivants au Conseil d'administration de cette période : Gaétan Guindon, Mario Langevin, Julie Jolivette, Nancy Boudrias, Chantal Chantigny et Mathieu Galarneau. Les partenaires opérationnels et financiers que nous avons précisés au long de ce rapport, nos partenaires affiliés tels que la Table de concertation sur la faim et le développement social de l'Outaouais (TCFDSO), la Corporation de développement régional Outaouais-Laurentides (CDROL), finalement nos membres actifs et les artisans du terrain qui contribuent de près ou de loin à la réalisation de cette importante mission qu'est celle du CVA.

f) Conclusion

Les réalisations du CVA pour ces 5 mois d'opérations post-assemblée de fondation témoignent d'un organisme qui bien qu'en phase de démarrage, promet beaucoup de potentiel pour contribuer à consolider le système alimentaire du territoire de la Vallée-de-la-Gatineau. Ces avancées et ses visions portées s'inscrivent dans une logique d'optimisation des ressources agroalimentaires du milieu, de concertation, de soutien et de renforcement de tous les acteurs du territoire.

Le CVA est axé sur la valorisation des aliments, mais aussi sur la valorisation sociale et sur la transformation positive du milieu pour une synergie accrue des forces et compétences et de la collaboration.

Au croisement de la santé, du bien-être, du social, de l'environnement par l'entremise de la lutte au gaspillage, le CVA mise sur le déplacement graduel du pouvoir de l'aidant vers le pouvoir de l'aidé pour établir des relations de collaboration égalitaires pour responsabiliser tous et chacun vers la réalisation de la mission du CVA.

Le Conseil d'administration et les membres de l'organisme continueront de définir et d'actualiser les valeurs fondatrices que sont la collaboration, la fierté, la transparence, l'accueil et l'inclusion, l'inspiration et l'engagement.

N'oublions pas que l'alimentation est notre première médecine pour soulager non seulement nos corps affamés, nos esprits en quête de sens, mais aussi pour soutenir le long processus de réconciliation entre les communautés et de rapprochement entre la nature, les producteurs/transformateurs et tous les mangeurs de notre territoire.